

## **FONDAZIONE SA SARTIGLIA ONLUS**

Sede Legale PIAZZA ELEONORA D'ARBOREA – 09170 ORISTANO (OR)  
P. IVA 010960000953 Reg. Imp. Oristano 01096000953  
Capitale sociale Euro 50.000,00 I.V.

## **BILANCIO PREVISIONALE 2011**

## Budget Patrimoniale al 31/12/2011

| <b>Budget Patrimoniale Attivo</b>   |         | <b>31/12/2011</b> | <b>31/12/2009</b> |
|---|---------|-------------------|-------------------|
| <b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b><br>(di cui già richiamati ) |         |                   |                   |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>  |         |                   |                   |
| <i>I. Immateriali</i>   | 8.542   |                   | 8.542             |
| - (Ammortamenti)  | 5.124   |                   | 3.416             |
| - (Svalutazioni)  |         | 3.418             | 5.126             |
| <i>II. Materiali</i>  | 42.752  |                   | 12.752            |
| - (Ammortamenti)  | 5.500   |                   | 3.658             |
| - (Svalutazioni)  |         | 37.252            | 9.094             |
| <i>III. Finanziarie</i>   | 23      |                   | 23                |
| - (Svalutazioni)  |         | 23                | 23                |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>  |         | <b>40.693</b>     | <b>14.243</b>     |
| <b>C) Attivo circolante</b>   |         |                   |                   |
| <i>I. Rimanenze</i>   |         | 5.859             | 5.859             |
| <i>II. Crediti</i>  |         |                   |                   |
| - entro 12 mesi   | 232.764 |                   | 219.164           |
| - oltre 12 mesi   |         | 232.764           | 219.164           |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>               |         |                   |                   |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i>  |         | 17.845            | 18.003            |
| <b>Totale attivo circolante</b>   |         | <b>256.468</b>    | <b>243.026</b>    |
| <b>D) Ratei e risconti</b>  |         | 107               | 107               |
| <b>Totale attivo</b>  |         | <b>297.268</b>    | <b>257.376</b>    |
| <b>Budget Patrimoniale Passivo</b>  |         | <b>31/12/2011</b> | <b>31/12/2009</b> |
| <b>A) Patrimonio netto</b>  |         |                   |                   |
| <i>I. Capitale</i>  |         | 50.000            | 50.000            |
| <i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>                                       |         |                   |                   |
| <i>III. Riserva di rivalutazione</i>  |         |                   |                   |
| <i>IV. Riserva legale</i>   |         |                   |                   |
| <i>V. Riserve statutarie</i>  |         |                   |                   |
| <i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>                                  |         |                   |                   |
| <i>VII. Altre riserve</i>   |         | 32.102            | 2.102             |
| <i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>  |         | (27.211)          | (16.213)          |
| <i>IX. Utile d'esercizio</i>  |         |                   |                   |
| <i>IX. Perdita d'esercizio</i>  |         | ()                | (10.998)          |

|   |         |                |                |
|---|---------|----------------|----------------|
| Acconti su dividendi                                      |         | ( )            | ( )            |
| Copertura parziale perdita d'esercizio                    |         |                |                |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                            |         | <b>54.891</b>  | <b>24.891</b>  |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                        |         |                |                |
| <b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b> |         | <b>10.076</b>  | <b>5.076</b>   |
| <b>D) Debiti</b>  |         |                |                |
| - entro 12 mesi   | 232.301 |                | 227.409        |
| - oltre 12 mesi   |         |                |                |
|   |         | <b>232.301</b> | <b>227.409</b> |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                                |         |                |                |
| <b>Totale passivo</b>                                     |         | <b>297.268</b> | <b>257.376</b> |

## Budget Economico al 31/12/2011

| <b>Budget Economico</b>   | <b>31/12/2011</b> | <b>31/12/2009</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>   |                   |                   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 155.000           | 107.924           |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti           |                   |                   |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione  |                   |                   |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      |                   |                   |
| 5) Altri ricavi e proventi:   |                   |                   |
| - vari  |                   | 33.281            |
| - contributi in conto esercizio   | 463.600           | 250.633           |
| - contributi in conto capitale (quote esercizio)  |                   |                   |
|   | <u>463.600</u>    | <u>283.914</u>    |
| <b>Totale valore della produzione</b>   | <b>618.600</b>    | <b>391.838</b>    |
| <b>B) Costi della produzione</b>  |                   |                   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 12.000            | 1.110             |
| 7) Per servizi  | 487.100           | 364.808           |
| 8) Per godimento di beni di terzi   | 3.500             | 450               |
| 9) Per il personale   |                   |                   |
| a) Salari e stipendi  | 68.000            | 19.259            |
| b) Oneri sociali  | 12.200            |                   |
| c) Trattamento di fine rapporto   | 5.000             | 1.759             |
| d) Trattamento di quiescenza e simili   |                   |                   |
| e) Altri costi  | <u>2.000</u>      |                   |
|   | 87.200            | <u>21.018</u>     |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni   |                   |                   |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni Immateriali  | 3.550             | 1.708             |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni Materiali  |                   | 1.842             |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni  |                   |                   |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide |                   |                   |
|   | <u>3.550</u>      | <u>3.550</u>      |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          |                   | (3.919)           |
| 12) Accantonamento per rischi   |                   |                   |
| 13) Altri accantonamenti  |                   |                   |
| 14) Oneri diversi di gestione   | 20.200            | 12.329            |
| <b>Totale costi della produzione</b>  | <b>613.550</b>    | <b>399.346</b>    |
| <b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>                                  | <b>5.050</b>      | <b>(7.508)</b>    |

### C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri

|  |     |     |     |
|--|-----|-----|-----|
|  | 400 |     | 249 |
|  |     | 400 | 249 |
|  |     | 400 | 249 |

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

|  |     |     |     |
|--|-----|-----|-----|
|  | 450 |     | 378 |
|  |     | 450 | 378 |

17-bis) utili e perdite su cambi

**Totale proventi e oneri finanziari**

**(50) (129)**

### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**

### E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni
- varie
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

|  |  |  |     |
|--|--|--|-----|
|  |  |  | 405 |
|  |  |  | 405 |
|  |  |  | 405 |

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni
- imposte esercizi precedenti
- varie
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

|  |  |  |       |
|--|--|--|-------|
|  |  |  | 1.011 |
|--|--|--|-------|

|  |                      |
|--|----------------------|
|  | 1.011                |
| <b>Totale delle partite straordinarie</b>  | <b>(606)</b>         |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>                                       | <b>5.000 (8.243)</b> |
| 22) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>        |                      |
| a) Imposte correnti  | 5.000 2.755          |
| b) Imposte differite   |                      |
| c) Imposte anticipate  |                      |
| d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | 5.000 2.755          |
| <b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>  | <b>(10.998)</b>      |

Il Presidente della Fondazione  
Dott.ssa Angela Eugenia Nonnis

## **FONDAZIONE SA SARTIGLIA ONLUS**

Sede Legale PIAZZA ELEONORA D'ARBOREA – 09170 ORISTANO (OR)  
P. IVA 010960000953 Reg. Imp. Oristano 01096000953  
Capitale sociale Euro 50.000,00 i. v.

## **BILANCIO PREVISIONALE 2011 ALLEGATI**

## Allegato 1 Budget Economico a Valore Aggiunto al 31/12/2011

|  | 31/12/2010       |                 | 31/12/2009       |                 | 31/12/2008       |                 |
|--|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|  | Valore           | %               | Valore           | %               | Valore           | %               |
| Ricavi netti                                   | 155.000          | 100             | 107.924          | 100             | 97.675           | 100             |
| Costi esterni                                  | 522.800          | 337,29          | 374.778          | 347,26          | 388.971          | 398,23          |
| <b>Valore aggiunto</b>                         | <b>(367.800)</b> | <b>(237,29)</b> | <b>(266.854)</b> | <b>(247,26)</b> | <b>(291.296)</b> | <b>(298,23)</b> |
| Costo lavoro                                   | 87.200           | 56,26           | 21.018           | 19,47           | 21.770           | 22,29           |
| <b>Margine operativo lordo</b>                 | <b>(455.000)</b> | <b>(293,55)</b> | <b>(287.872)</b> | <b>(266,74)</b> | <b>(313.066)</b> | <b>(320,52)</b> |
| Ammortamenti                                   | 3.550            | 2,29            | 3.550            | 3,29            | 3.037            | 3,11            |
| <b>Reddito operativo della gestione tipica</b> | <b>(458.550)</b> | <b>(295,84)</b> | <b>(291.422)</b> | <b>(270,03)</b> | <b>(316.103)</b> | <b>(323,63)</b> |
| Proventi diversi                               | 463.600          | 299,10          | 283.914          | 263,07          | 266.880          | 273,23          |
| <b>Reddito operativo</b>                       | <b>5.050</b>     | <b>3,26</b>     | <b>(7.508)</b>   | <b>(6,96)</b>   | <b>(49.223)</b>  | <b>(50,39)</b>  |
| Proventi finanziari                            | 400              | 0,26            | 249              | 0,23            | 388              | 0,40            |
| Oneri finanziari                               | 450              | 0,29            | 378              | 0,35            | 449              | 0,46            |
| <b>Reddito di competenza</b>                   | <b>5.000</b>     | <b>3,23</b>     | <b>(7.637)</b>   | <b>(7,08)</b>   | <b>(49.284)</b>  | <b>(50,46)</b>  |
| Proventi straordinari e rivalutazioni          |                  |                 | 405              | 0,38            | 255              | 0,26            |
| Oneri straordinari e svalutazioni              |                  |                 | 1.011            | 0,94            | (2)              |                 |
| <b>Reddito ante imposte</b>                    | <b>5.000</b>     | <b>3,23</b>     | <b>(8.243)</b>   | <b>(7,64)</b>   | <b>(49.027)</b>  | <b>(50,19)</b>  |
| Imposte  | 5.000            | 3,23            | 2.755            | 2,55            | 817              | 0,84            |
| <b>Reddito (perdita) netta</b>                 |                  |                 | <b>(10.998)</b>  | <b>(10,19)</b>  | <b>(49.844)</b>  | <b>(51,03)</b>  |



## Allegato 2 Budget Flussi Monetari al 31/12/2011

### **Utile (perdita) dell'esercizio**

|   |              |
|---|--------------|
| Ammortamenti dell'esercizio                               | 3.550        |
| (Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni |              |
| Accantonamenti al TFR                                     | 5.000        |
| Accantonamenti ai fondi rischi e oneri                    |              |
| Utilizzo di fondi rischi e oneri                          |              |
| Decremento per TFR liquidato                              |              |
| Svalutazioni (ripristino) di immobilizzazioni             |              |
| <b>Totale</b>   | <b>8.550</b> |

|  |              |
|--|--------------|
| Variazioni delle rimanenze   |              |
| Variazioni dei crediti   | (13.600)     |
| Variazioni delle att. Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |              |
| Variazioni dei ratei e risconti attivi e passivi                         |              |
| Variazioni dei debiti finanziari, commerciali e diversi entro 12 mesi    | 4.892        |
| <b>Totale</b>  | <b>(158)</b> |

### Allegato 3 Budget Finanziario al 31/12/2011

|  |               |
|--|---------------|
| Disponibilità monetarie (disavanzo) iniziali                         | 18.003        |
| <b>Fonti</b>   |               |
| Fonti interne  |               |
| 1. Flusso monetario netto delle operazioni d'esercizio (prosp. all.) | (158)         |
| 2. Valore di realizzo delle immobilizzazioni                         |               |
| <b>Totale</b>  | <b>(158)</b>  |
| Fonti esterne  |               |
| 1. Incremento di debiti e finanziamenti a medio - lungo termine      |               |
| 2. Contributi in conto capitale                                      | 30.000        |
| 3. Apporti liquidi di capitale proprio                               |               |
| 4. Altre fonti   |               |
| <b>Totale</b>  | <b>30.000</b> |
| <b>Totale fonti</b>  | <b>29.842</b> |
| <b>Impieghi</b>  |               |
| Investimenti in immobilizzazioni                                     |               |
| 1. Immateriali   |               |
| 2. Materiali   | 28.158        |
| 3. Finanziarie   |               |
| <b>Totale</b>  | <b>28.158</b> |
| Altri impieghi   |               |
| 1. Rimborso di finanziamenti   |               |
| 2. Distribuzione di utili e riserve                                  |               |
| 3. Rimborso di capitale sociale                                      |               |
| 4. Altri impieghi  |               |
| <b>Totale</b>  |               |
| <b>Totale impieghi</b>   | <b>28.158</b> |
| Variazione netta delle disponibilità monetarie                       | 1.684         |
| <b>Disponibilità monetarie (disavanzo) finali</b>                    | <b>19.687</b> |

## Allegato 4 Budget Variazioni del CCN al 31/12/2011

### Fonti di finanziamento

|   |       |
|---|-------|
| Utile (perdita) dell'esercizio                |       |
| Ammortamenti dell'esercizio                   | 3.550 |
| Svalutazioni (ripristino) di immobilizzazioni |       |
| Accantonamenti al TFR                         | 5.000 |
| Accantonamenti ai fondi rischi e oneri        |       |

### Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale 8.550

|   |         |
|---|---------|
| Apporti liquidi di capitale proprio   |         |
| Contributi in conto capitale  | 30.000  |
| Incremento di debiti e finanziamenti a medio-lungo termine                        |         |
| Valore residuo netto dei beni ceduti  | (1.842) |
| Decremento di crediti e altre immobilizzazioni finanziarie a medio-lungo termine  |         |
| Decremento dei ratei attivi ed incremento dei ratei passivi a medio-lungo termine |         |
| Altre fonti   |         |

### Totale fonti 36.708

### Impieghi

|   |        |
|---|--------|
| Investimenti in immobilizzazioni  |        |
| - immateriali   |        |
| - materiali   | 28.158 |
| - finanziari  |        |
| Incremento d'immobilizzazioni finanziarie e altri crediti a medio-lungo termine | 23     |
| Rimborsi liquidi di capitale proprio  |        |

Dividendi distribuiti

|  |  |
|--|--|
| Utilizzo di fondi rischi e oneri   |  |
| Decremento per TFR liquidato   |  |
| Decremento di debiti finanziari, commerciali e diversi a medio-lungo termine     |  |
| Incremento dei ratei attivi e decremento dei ratei passivi a medio-lungo termine |  |
| Altri impieghi   |  |

### Totale impieghi 28.181

### Incremento (diminuzione) di capitale circolante netto 8.527

#### **Variazioni nei componenti del capitale circolante netto**

##### **Attività a breve**

|   |               |
|---|---------------|
| Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti             |               |
| Rimanenze   |               |
| Crediti esigibili entro 12 mesi                             | 13.577        |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |               |
| Disponibilità liquide                                       | (158)         |
| Ratei e risconti attivi a breve                             |               |
|   | <b>13.419</b> |

##### **Passività a breve**

|  |              |
|--|--------------|
| Debiti finanziari, commerciali e diversi entro 12 mesi | 4.892        |
| Ratei e risconti passivi a breve                       |              |
|  | <b>4.892</b> |

**Variazioni nei componenti del capitale circolante netto** **8.527**

#### **Operazioni che non determinano variazioni di capitale circolante netto**

|  |
|--|
| Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali |
| Rivalutazione delle immobilizzazioni materiali   |
| Rivalutazione delle immobilizzazioni finanziarie |
| Incremento delle riserve da rivalutazione        |

## Allegato 5 Indici Patrimoniali, Finanziari ed Economici al 31/12/2011

|  | 31/12/2011 | 31/12/2009 |
|--|------------|------------|
| <b>Indici finanziari</b>                         |            |            |
| Liquidità primaria                               | 1,08       | 1,04       |
| Liquidità secondaria                             | 1,10       | 1,07       |
| <b>Indici reddituali espressi in percentuale</b> |            |            |
| R.O.E.   |            |            |
| R.O.I.   | 0,02       |            |
| R.O.D.   | 0,04       | 0,07       |
| <b>Indici di solidità</b>                        |            |            |
| Indice di indebitamento                          | 4,42       | 9,34       |
| Tasso di copertura degli immobilizzi             | 1,60       | 2,10       |
| Margine di tesoreria                             | 18.415     | 9.865      |
| Margine di struttura                             | 14.198     | 10.648     |
| Capitale circolare                               | 24.274     | 15.724     |

## FONDAZIONE SA SARTIGLIA ONLUS

SEDE IN PIAZZA ELEONORA D'ARBOREA – 09170 ORISTANO (OR)  
CAPITALE SOCIALE Euro 50.000,00 i. v.

### Relazione Programmatica Gestione 2011

Signori Consiglieri,

il Bilancio Previsionale al 31/12/2011 si chiude con un risultato d'esercizio pari a Zero, consentendo pertanto di raggiungere un equilibrio finanziario ed economico puro.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Fondazione Sa Sartiglia ha quale finalità la realizzazione e valorizzazione della giostra equestre denominata "Sa Sartiglia". Su tale linea è sua cura organizzare e realizzare iniziative atte a promuovere la ricerca, la valorizzazione, la conservazione e la salvaguardia del patrimonio storico, artistico, culturale e tradizionale della suddetta manifestazione e della città di Oristano in cui essa si svolge, operando per il prestigio nazionale ed internazionale della manifestazione stessa.

La Fondazione persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale, non può svolgere attività diverse da quelle previste nel suo Statuto, ad eccezione di quelle ad esse strumentali, accessorie o direttamente connesse e comunque in via non prevalente.

Oltre alla realizzazione e la valorizzazione della Sartiglia, ancora di più, la Fondazione si pone l'obiettivo di divenire luogo privilegiato di confronto di tutti i soggetti interessati a diverso titolo alla Sartiglia e al suo patrimonio. Questo le permetterà di assumere centralità quale sede propositiva per una sempre maggiore valorizzazione della giostra equestre. Tutto ciò sarà possibile attraverso l'adozione di un più alto livello di partecipazione alla stessa.

#### Andamento della gestione

La Fondazione Sa Sartiglia per realizzare le sue finalità, come ogni soggetto economico, utilizza razionalmente le risorse (umane, tecniche, monetarie e patrimoniali) a disposizione mediante un adeguato sistema di programmazione e controllo. Il Bilancio Previsionale, quale insieme di budget, è parte di tale sistema e consente di quantificare preventivamente e in termini economici, finanziari, patrimoniali e monetari, le performance aziendali. Tale strumento assume quali ipotesi iniziali le decisioni programmate dall'organo decisionale e consente di valutare e quantificare ex-post gli effetti di tali programmi, ovvero consente di assumere tali dati quali informazioni utili perché in fieri ed ex-post, attraverso il confronto dei risultati raggiunti, si possa esprimere un giudizio di efficienza, efficacia e adeguatezza sui programmi attuati definire la riformulazione degli stessi. Il bilancio previsionale quale strumento manageriale ha senz'altro una funzione autorizzativa. Definisce i limiti gestionali e condiziona gli organi decisionali e la struttura operativa affinché concorrano alla realizzazione delle attività programmate entro i limiti delle risorse economiche, finanziarie e patrimoniali in esso indicata.

## Obiettivi

Al fine di definire le caratteristiche dei dati riportanti nel Bilancio Previsionale 2011 per la Valutazione Preventiva delle Performance Aziendali è necessario individuare le differenti linee di attività, finalizzate alla creazione di valore (economico, culturale, sociale), che la Fondazione ha interesse a realizzare nel corso del prossimo esercizio. Queste linee di attività hanno tutte un Prodotto Culturale Definito:

- I. La Sartiglia (Budget d'esercizio 2011 € 415.000,00)
- II. Il Centro di Documentazione e Studio sulla Sartiglia (Budget Investimenti 2011 € 30.000,00)
- III. Le Manifestazioni (Budget d'Esercizio 2011 € 50.000,00)
- IV. Le altre Attività ( Budget d'Esercizio 2011 € 30.000,00)
- V. Il Funzionamento ordinario

Con riferimento alla vita della Fondazione e alla sua capacità di realizzare i processi e i prodotti sopradescritti si evidenziano alcuni accorgimenti gestionali che condizionerebbero positivamente le performance complessive.

## Strategie

### 1. Definizione delle condizioni e delle tempistiche di riscossione e pagamento

Il ciclo economico e quello produttivo hanno picchi di attività coincidenti con le fasi di realizzazione delle manifestazioni, in particolare con quelli legati alla realizzazione della Sartiglia. Il ciclo finanziario (riscossione dei crediti e liquidazione dei debiti) ha tempi più lunghi che condizionano eccessivamente gli equilibri finanziari infrannuali. Occorre pertanto definire e riprogrammare i tempi di riscossione e pagamento delle forniture (servizi, forniture, ecc..) così da intrecciare ed equilibrare il più possibile i tempi di riscossione e pagamento e ridurre il periodo infrannuale di "sofferenza".

### 2. Diversificazione dei Canali di Vendita

Con riferimento alla Sartiglia si deve evidenziare che la capacità produttiva della Sartiglia è stimata in circa 7.434 (Posti a Sedere nelle Giornate di Domenica e Martedì per la Corsa alla Stella e la Corsa delle Pariglie). Al momento quasi il 100% dei biglietti viene collocato sul mercato attraverso il canale diretto. Con questo canale la Fondazione riesce a registrare mediamente un valore di ricavi pari a € 111.600,00. Vi sono margini di crescita e questi possono essere acquisiti attraverso il potenziamento dei canali indiretti di vendita quali – WEB, T. O., Agenzie Specializzate - a cui delegare una parte della quantità mediamente non venduta. In effetti dopo aver analizzato i dati delle vendite per l'evento Corsa alla Stella delle edizioni 2007-2010 della Sartiglia di Oristano si evidenzia che:

- la media dei biglietti invenduti per la Corsa alla Stella della Domenica sono pari a 97 e che ai prezzi attuali ciò comporta un minore incasso medio di € 2.465,00

| <b>CORSA ALLA STELLA DELLA DOMENICA</b> |                            |        |                   |
|---|----------------------------|--------|-------------------|
|   | Posti Mediamente Invenduti | Prezzo | Mancato Fatturato |
| A                                       | 40                         | 30     | € 1.200,00        |
| B                                       | 41                         | 25     | € 1.025,00        |
| C                                       | 16                         | 15     | € 240,00          |
| <b>Totale</b>                           | <b>97</b>                  |        | <b>€2.465,00</b>  |

- la media dei biglietti invenduti per la Corsa alla Stella del Martedì è pari a 840 e che ai prezzi attuali ciò comporta un minore incasso medio di € 16.955,00

| <b>CORSA ALLA STELLA DEL MARTEDI'</b> |                            |        |                   |
|---------------------------------------|----------------------------|--------|-------------------|
|                                       | Posti Mediamente Invenduti | Prezzo | Mancato Fatturato |
| A                                     | 154                        | 25     | € 3.850,00        |
| B                                     | 563                        | 20     | € 11.260,00       |
| C                                     | 123                        | 15     | € 1.845,00        |
| <b>Totale</b>                         | <b>840</b>                 |        | <b>€16.955,00</b> |

Dopo aver analizzato i dati delle vendite per l'evento Corsa alla Stella delle edizioni 2007-2010 della Sartiglia di Oristano si evidenzia che:

- la media dei biglietti invenduti per la Corsa delle Pariglie della Domenica sono pari a 162 e che ai prezzi attuali ciò comporta un minore incasso medio di € 2.542,00

| <b>CORSA DELLE PARIGLIE DELLA DOMENICA</b> |                            |                   |
|--|----------------------------|-------------------|
|  | Posti Mediamente Invenduti | Mancato Fatturato |
| 2008                                       | 173                        | € 2.730,33        |
| 2009                                       | 168                        | € 2.572,00        |
| 2010                                       | 145                        | € 2.323,67        |
| <b>Totale</b>                              | <b>486</b>                 | <b>€7.626,00</b>  |
| <b>Media</b>                               | <b>162</b>                 | <b>€2.542,00</b>  |

- la media dei biglietti invenduti per la Corsa delle Pariglie del Martedì è pari a 216 e che ai prezzi attuali ciò comporta un minore incasso medio di € 3.677,00

| <b>CORSA DELLE PARIGLIE DEL MARTEDI'</b> |                            |                   |
|--|----------------------------|-------------------|
|  | Posti Mediamente Invenduti | Mancato Fatturato |
| 2008                                     | 211                        | € 3.480,33        |
| 2009                                     | 206                        | € 3.467,00        |
| 2010                                     | 233                        | € 4.083,67        |
| <b>Totale</b>                            | <b>650</b>                 | <b>€11.031,00</b> |
| <b>Media</b>                             | <b>216,67</b>              | <b>€ 3.677,00</b> |



Per quanto riguarda la Corsa alla Stella la proposta è quella di sottrarre al canale di vendita tradizionale un numero di biglietti pari a 937 ( 97 per la Corsa alla Stella della Domenica e 840 per la Corsa alla Stella del Martedì) e collocarlo commercialmente su altri canali. Per quanto riguarda le Pariglie la proposta è quella di sottrarre al canale di vendita tradizionale un numero di biglietti pari a 378 (162 per le Pariglie della Domenica e 217 per le Pariglie del Martedì) e collocarlo commercialmente su altri canali.

**I maggiori ricavi prodotti da questa scelta strategica sono stimati in massimo €25.639,00.**

Destinando una parte dei biglietti mediamente non venduti al canale indiretto e registrando il mix tra canale diretto e indiretto si potrebbe occupare quasi interamente la capacità produttiva. In questo modo si lascia al canale tradizionale il perseguimento dell'obiettivo di avere una quantità di vendite pari alla media degli ultimi 4 anni - omaggi compresi e si assegna al canale innovativo l'obiettivo di realizzare il sold out dei biglietti assegnati.

### **3. Diritti d'Immagine**

Vi è la duplice necessità di dotare la Fondazione di Immagini relative alla Sartiglia e di ridurre i costi derivanti dall'allestimento dei palchetti per le riprese televisive della manifestazione Sartiglia. A tal fine è ipotizzabile affidare a ditte specializzate ed operanti nel campo dell'informazione (service, agenzie di stampa, società televisive ecc...) l'incarico di registrare e vendere ad un prezzo concordato con la Fondazione e per conto della stessa alle diverse emittenti regionali, locali, nazionali e internazionali le immagini della Sartiglia. In questo modo la Fondazione non sosterrà più alcun costo per i suddetti allestimenti e potrà:

- a. avere un archivio di immagini di proprietà della Fondazione;
- b. registrare un reddito operativo maggiore (aumento dei ricavi e riduzione dei costi operativi);
- c. registrare una riduzione dell'indebitamento (il flusso finanziario consentirebbe di ridurre l'indebitamento).

### **4. Altre Attività**

Nel corso del 2010 diversi operatori turistici (agenzie, albergatori ecc..) hanno sviluppato, all'interno del territorio Provinciale e del Comune di Oristano in modo particolare, importanti relazioni di collaborazione funzionali alla produzione e valorizzazione di percorsi turistici – storici, culturali, enogastronomici, ecc..., che a pieno titolo possono essere considerati quali partner potenziali con cui definire, sotto la regia della Fondazione, un calendario di eventi collaterali alla Sartiglia (visite guidate, fiera dei grandi eventi culturali e storici, degustazioni guidate di prodotti enogastronomici tipici e locali). La volontà programmatica è quella di realizzare un ampio calendario di attività da svolgersi nell'arco della settimana che precede la Sartiglia della domenica e che potrebbe trovare una continuazione nei giorni successivi alla corsa del martedì.

Ciascuno di questi processi condiziona la vita della Fondazione e comporta oneri e proventi, flussi monetari e variazione di patrimonio i cui effetti saranno esaminati nei prossimi paragrafi.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati che si prevede di conseguire nel corso del prossimo esercizio sociale. Tali risultati prospettici sono confrontati ai dati degli ultimi due esercizi sociali chiusi e i cui bilanci consuntivi sono stati approvati dagli organi sociali competenti. L'analisi e il confronto è fatta basandosi sul valore della produzione, sul margine operativo lordo e sul Risultato prima delle imposte.

|                               | 31/12/2011 | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| valore della produzione       | (367.800)  | (266.854)  | (291.296)  |
| margine operativo lordo       | (455.000)  | (287.872)  | (313.066)  |
| Risultato prima delle imposte | 5.000      | (8.243)    | (49.027)   |

## Principali dati economici

Il budget economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio 2009 è il seguente (in Euro):

|  | 31/12/2011       | 31/12/2009       | Variazione       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi netti                                       | 155.000          | 107.924          | 47.076           |
| Costi esterni                                      | 522.800          | 374.778          | 148.022          |
| <b>Valore Aggiunto</b>                             | <b>(367.800)</b> | <b>(266.854)</b> | <b>(100.946)</b> |
| Costo del lavoro                                   | 87.200           | 21.018           | 66.182           |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>                     | <b>(455.000)</b> | <b>(287.872)</b> | <b>(167.128)</b> |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 3.550            | 3.550            |                  |
| <b>Risultato Operativo</b>                         | <b>(458.550)</b> | <b>(291.422)</b> | <b>(167.128)</b> |
| Proventi diversi                                   | 463.600          | 283.914          | 179.686          |
| Proventi e oneri finanziari                        | (50)             | (129)            | 79               |
| <b>Risultato Ordinario</b>                         | <b>5.000</b>     | <b>(7.637)</b>   | <b>12.637</b>    |
| Componenti straordinarie nette                     |                  | (606)            | 606              |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>               | <b>5.000</b>     | <b>(8.243)</b>   | <b>13.243</b>    |
| Imposte sul reddito                                | 5.000            | 2.755            | 2.245            |
| <b>Risultato netto</b>                             |                  | <b>(10.998)</b>  | <b>10.998</b>    |

A migliore descrizione della situazione reddituale della Fondazione si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

|           | 30/11/2010 | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|-----------|------------|------------|------------|
| ROE netto |            |            |            |
| ROE lordo | 0,09       |            |            |
| ROI       | 0,02       |            |            |
| ROS       | 0,03       | (0,07)     | (0,50)     |

## Principali dati patrimoniali

Il Budget Patrimoniale riclassificato della Fondazione confrontato con quello dell'ultimo esercizio chiuso e rendicontato è il seguente (in Euro):

|   | 31/12/2011      | 31/12/2009     | Variazione      |
|---|-----------------|----------------|-----------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                    | 3.418           | 5.126          | (1.708)         |
| Immobilizzazioni materiali nette                      | 37.252          | 9.094          | 28.158          |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie  |                 |                |                 |
| <b>Capitale immobilizzato</b>                         | <b>40.670</b>   | <b>14.220</b>  | <b>26.450</b>   |
| Rimanenze di magazzino                                | 5.859           | 5.859          |                 |
| Crediti verso Clienti                                 |                 | 219.164        | (219.164)       |
| Altri crediti   | 232.764         | 23             | 232.741         |
| Ratei e risconti attivi                               | 107             | 107            |                 |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine</b>           | <b>238.730</b>  | <b>225.153</b> | <b>13.577</b>   |
| Debiti verso fornitori                                |                 | 227.409        | (227.409)       |
| Acconti   |                 |                |                 |
| Debiti tributari e previdenziali                      | 4.892           |                | 4.892           |
| Altri debiti  | 227.409         |                | 227.409         |
| Ratei e risconti passivi                              |                 |                |                 |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine</b>          | <b>232.301</b>  | <b>227.409</b> | <b>4.892</b>    |
| <b>Capitale d'esercizio netto</b>                     | <b>6.429</b>    | <b>(2.256)</b> | <b>8.685</b>    |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato    | 10.076          | 5.076          | 5.000           |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)      |                 |                |                 |
| Altre passività a medio e lungo termine               |                 |                |                 |
| <b>Passività a medio lungo termine</b>                | <b>10.076</b>   | <b>5.076</b>   | <b>5.000</b>    |
| <b>Capitale investito</b>                             | <b>37.023</b>   | <b>6.888</b>   | <b>30.135</b>   |
| Patrimonio netto                                      | (54.891)        | (24.891)       | (30.000)        |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine     | 23              |                | 23              |
| Posizione finanziaria netta a breve termine           | 17.845          | 18.003         | (158)           |
| <b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b> | <b>(37.023)</b> | <b>(6.888)</b> | <b>(30.135)</b> |

Dal Budget Patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale prospettica della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

|                                   | 31/12/2011 | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Margine primario di struttura     | 14.198     | 10.671     | 19.435     |
| Quoziente primario di struttura   | 1,35       | 1,75       | 2,18       |
| Margine secondario di struttura   | 24.274     | 15.747     | 22.752     |
| Quoziente secondario di struttura | 1,60       | 2,11       | 2,38       |

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2011, si stima sarà la seguente (in Euro):

|  | 31/12/2011    | 31/12/2009    | Variazione   |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Depositi bancari   | 17.845        | 18.003        | (158)        |
| Denaro e altri valori in cassa                                     |               |               |              |
| Azioni proprie   |               |               |              |
| <b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>                     | <b>17.845</b> | <b>18.003</b> | <b>(158)</b> |
| <b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b> |               |               |              |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)           |               |               |              |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)                |               |               |              |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi)                                |               |               |              |
| Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)                    |               |               |              |
| Anticipazioni per pagamenti esteri                                 |               |               |              |
| Quota a breve di finanziamenti                                     |               |               |              |
| <b>Debiti finanziari a breve termine</b>                           |               |               |              |
| <b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>                 | <b>17.845</b> | <b>18.003</b> | <b>(158)</b> |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)           |               |               |              |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)                |               |               |              |
| Debiti verso banche (oltre 12 mesi)                                |               |               |              |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)                    |               |               |              |
| Anticipazioni per pagamenti esteri                                 |               |               |              |
| Quota a lungo di finanziamenti                                     |               |               |              |
| Crediti finanziari   | (23)          |               | (23)         |
| <b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>         | <b>23</b>     |               | <b>23</b>    |
| <b>Posizione finanziaria netta</b>                                 | <b>17.868</b> | <b>18.003</b> | <b>(135)</b> |

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci approvati degli esercizi precedenti.

|                                      | 31/12/2011 | 31/12/2009 | 31/12/2008 |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| Liquidità primaria                   | 1,08       | 1,04       | 1,17       |
| Liquidità secondaria                 | 1,10       | 1,07       | 1,19       |
| Indebitamento                        | 4,42       | 9,34       | 3,44       |
| Tasso di copertura degli immobilizzi | 1,60       | 2,10       | 2,38       |

L'indice di liquidità primaria si stima sarà pari a 1,08. La situazione finanziaria della società si prevede buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,10. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 4,42. L'ammontare dei debiti è da considerarsi fisiologico e dovuto alle condizioni di incasso dei crediti derivanti da contributi in conto gestione e provenienti da enti pubblici e privati diversi. L'ammontare dei debiti assumerà dimensioni decisamente significative in funzione dei mezzi propri esistenti, ma non preoccupanti e correlati ai crediti per contributi da terzi.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,60, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati avrà una struttura che si ritiene appropriata in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio si prevede di realizzare investimenti nelle seguenti aree:

| Immobilizzazioni                       | Acquisizioni dell'esercizio |
|--|-----------------------------|
| Terreni e fabbricati                   |                             |
| Impianti e macchinari                  |                             |
| Attrezzature industriali e commerciali | (1.842)                     |
| Altri beni                             | 30.000                      |

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio tali investimenti con i seguenti mezzi finanziari: apporti soci fondatori in conto capitale.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2011 si preannuncia come un anno di particolare rilevanza per la Fondazione. Infatti essendosi conclusa la nomina dei nuovi organi della Fondazione secondo quanto previsto dallo Statuto, si apre ora un periodo di radicamento nel territorio con l'auspicabile ingresso di nuovi partecipanti, che sapranno portare nuovi stimoli e contributi, utili per il definitivo avvio del lavoro della Fondazione.

Come esplicitato nell'art. 1 dello Statuto, Oristano è la "Città della Sartiglia" e al pari di altre realtà nazionali deve fare di essa volano di crescita, nel rispetto della sua tradizione e della sua storia.

Come già auspicato la Fondazione deve divenire luogo privilegiato di confronto di tutti i soggetti interessati a diverso titolo alla Sartiglia e al suo patrimonio. Questo le permetterà di assumere centralità quale sede propositiva per una sempre maggiore valorizzazione della giostra equestre. Tutto ciò sarà possibile attraverso l'adozione di un più alto livello di partecipazione alla stessa.

In seguito alla concessione da parte del Comune di un locale che è stato adibito a sede operativa e *front office* per la Sartiglia, è necessario proseguire l'opera di ristrutturazione e adeguamento dello stesso al fine di renderlo più agevole. Rimane comunque prioritaria la ricerca di locali più ampi al fine di dare alla Fondazione una sede operativa definitiva e di attivare il Centro di Documentazione sulla Sartiglia. Si dovrà procedere all'acquisto di opportuni strumenti informatici, elettronici e quant'altro necessario allo svolgimento dell'attività.

## PROGRAMMA ATTIVITÀ

### ▪ LA SARTIGLIA

Come già detto la realizzazione della Sartiglia è il fine principale della Fondazione. Realizzazione che oltre alla mera organizzazione e svolgimento implica il perpetuarsi di un'antica tradizione che grazie ai Gremi suoi depositari, continua a svolgersi ininterrottamente nella Città di Oristano che l'amministrazione comunale con il suo Sindaco rappresentano. La Sartiglia nel corso degli anni ha subito una evoluzione che porta con se positività e negatività. Se è vero che la giostra si è impreziosita dal punto di vista scenico, coreografico, acrobatico, ha d'altra parte accumulato una serie di criticità dovute alla mancanza di un progetto pluriennale volto al superamento dei limiti e al miglioramento delle fasi organizzative e dei rapporti tra le parti interessate.

Si continuerà il lavoro di stesura di un regolamento della Sartiglia che avrà il compito di disciplinare tutti gli aspetti della manifestazione affinché vengano a cessare le lacune e le discrezionalità che in passato hanno sì avvantaggiato le persone, ma penalizzato l'intera manifestazione. Secondo il principio sopraesposto il regolamento verrà predisposto avvalendosi di precise competenze e coinvolgendo i soggetti interessati.

Altro importante aspetto riguarda l'ottimizzazione dei processi organizzativi, a tal fine sarà necessario proseguire nel cammino intrapreso e affidare a soggetti di comprovata esperienza la gestione dei diversi settori sotto il coordinamento della direzione. Questo permetterà che molte energie non vadano sprecate inutilmente come è avvenuto quando pochi dovevano occuparsi di tutto. Ognuno dovrà compiere il suo lavoro finalizzato al buon andamento della Sartiglia.

Si confermerà l'adesione alla Federazione Italiana Giochi Storici dalla quale ci si attende un impegno concreto per la salvaguardia delle manifestazioni storiche e, dal punto di vista operativo, il raggiungimento di accordi a carattere nazionale che permettano di risolvere problemi di natura

contabile, fiscale e legati alla sicurezza, vedendo riconosciuto anche attraverso agevolazioni e sgravi il duro lavoro che compie chi è chiamato a organizzare queste manifestazioni.

Si confermerà la collaborazione con la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Cagliari ed in particolare con il Corso di Laurea in Economia e Gestione dei Servizi Turistici e con il Consorzio UNO, tramite l'attivazione di tirocini formativi e attività con credito formativo legate alla Sartiglia.

Si confermerà inoltre l'adesione all'Associazione Culturale BES "Best Events Sardinia" di cui la Fondazione è componente fin dalla sua costituzione. Si opererà per fornire l'apporto richiesto dalla stessa e perché la sua sede sia mantenuta ad Oristano.

Da non trascurare sarà l'aspetto delle manifestazioni collaterali. Attraverso un progetto condiviso si dovrà arrivare ad una gestione unitaria di tutte le manifestazioni e iniziative che animano il periodo della Sartiglia. Pur lasciando ai singoli soggetti l'autonomia nell'ideazione e proposizione dei progetti, sarà necessario creare una cabina di regia, a cura della Fondazione, che dopo aver armonizzato le diverse proposte e predisposto un programma che dia valore aggiunto alla Sartiglia, si occupi di gestire l'organizzazione materiale di tale programma con il concorso dei diversi soggetti interessati.

#### ▪ **CENTRO DI DOCUMENTAZIONE E STUDIO SULLA SARTIGLIA**

Tra i compiti del centro vi saranno la ricerca, l'analisi e lo studio della Sartiglia, finalizzati ad una conoscenza sempre più approfondita della manifestazione, della sua genesi e delle trasformazioni avvenute nel corso del tempo. All'interno di tale attività saranno istituite delle borse di studio e attivati contatti e progetti con le scuole di ogni ordine e grado.

Al Centro sarà collegata l'Accademia della Sartiglia che avrà il fine di promuovere gli studi sulla giostra attraverso l'organizzazione di appositi corsi, convegni e manifestazioni.

Tra le finalità del Centro vi è la pubblicazione dell'Annuario della Sartiglia, in cui annualmente saranno riportati tutti i dati sulla manifestazione, degli Atti dei Convegni di Studio e di opere inerenti la Sartiglia anche in collaborazione con soggetti terzi.

In vista della costituzione del Museo della Sartiglia, si darà inizio, tramite in Centro di Documentazione, all'acquisizione e catalogazione di quanto più materiale possibile che documenti la giostra. Si dovrà quindi individuare la sede e avviare i contatti con i soggetti interessati.

#### ▪ **IMMAGINE, COMUNICAZIONE E MARKETING**

Dato importante sarà la cura dell'immagine della Fondazione, la comunicazione verso l'esterno e l'avvio di una strategia di marketing che permetta un ritorno economico per la Fondazione. Si provvederà a migliorare il sito internet che oltre a promuovere la Sartiglia a livello globale, permette un contatto quotidiano con essa attraverso news, approfondimenti, programmi e servizi. Dall'evoluzione del sito dovrà nascere un portale all'interno del quale troveranno spazio tutti i soggetti storici che a diverso titolo sono parte attiva della manifestazione. Tutto ciò permetterà a chiunque e in qualunque parte del mondo di mettersi in contatto con Oristano e con la Sartiglia.

Saranno curate delle pubblicazioni divulgative sulla Fondazione e sulla sua attività, si incentiverà l'adesione ad essa e si programmeranno attività con un taglio prettamente turistico e promozionale.

#### COMMERCIALIZZAZIONE GADGET

In seguito alla positiva risposta all'attivazione di un piccolo shop, diventa strategico potenziare l'attività di realizzazione e commercializzazione di gadget, con la finalità di esportare e far conoscere la Sartiglia e Oristano in maniera qualificata, dando, a chi vorrà, la possibilità di portare a casa un oggetto di Sartiglia qualificato.

La commercializzazione di gadget sulla Sartiglia ha portato la Fondazione ad entrare in relazione con gli artigiani che ormai da anni realizzano oggetti ad essa inerenti. Questo ha evidenziato la necessità di focalizzare la commercializzazione su oggetti realizzati artigianalmente di cui si possa apprezzare la qualità.

Per questo, con il supporto della Camera di Commercio I. A. A. di Oristano, si è avviato un progetto per la creazione di un marchio di impresa che oltre a essere utilizzato dalla Fondazione, potrà essere utilizzato dagli artigiani che ne faranno richiesta e che potranno commercializzare i propri prodotti attraverso la Fondazione stessa garantendo, quale controparte, la qualità dei prodotti realizzati.

Tale programma si presenta ambizioso, ma traccia il cammino per costruire intorno alla Sartiglia una struttura che sappia veramente valorizzarla. Tutto questo richiederà nel tempo il potenziamento degli uffici della Fondazione attraverso assunzioni e collaborazioni.

Da tutto questo si evince che tale programma sebbene si riferisca al 2011, traccia le linee di un progetto pluriennale che vedrà la sua lenta ma dinamica realizzazione nel corso del tempo.

La maggiore o minore durata dei processi di realizzazione sarà dovuta alla volontà che ogni istituzione, soggetto o persona interessata mostrerà nella realizzazione di questo ambizioso progetto. Progetto in cui veramente tutti sono chiamati a credere e contribuire.

A questo si dovranno aggiungere le risorse finanziarie senza le quali anche le volontà e gli entusiasmi più forti sono destinati al fallimento. Oltre ai contributi inerenti la realizzazione della Sartiglia, si auspica l'ingresso nella Fondazione di nuovi soggetti che saranno coinvolti attivamente e concretamente nella sua vita. Solo con l'apporto di nuovi soggetti e delle risorse che essi vorranno conferire alla Fondazione si potrà avviare un lavoro serio, competente ed efficace.

Vi ringrazio e, a nome del Consiglio di Amministrazione, Vi invito ad approvare il bilancio previsionale così come presentato.

Il Presidente della Fondazione  
*Dott.ssa Angela Eugenia Nonnis*